



## Protokoll Samspelets styrelse 2026-03-23 kl. 13.00-16.00

**Plats:** IFA, Karlstad

**Ledamöter:**

Andreas Johansson	Ordförande	Region Värmland
Ulrika Nilsson	Vice ordförande	Grums kommun
Pernilla Mattsson	Ledamot	Försäkringskassan
Kajsa Fredin	Ledamot	Arbetsförmedlingen
Peter Berglund	Ledamot	Hammarö kommun
Ulrika Jacobs	Ersättare	Grums Kommun

Samuel Carlén, Kristinehamns kommun, deltog digitalt under beslutspunkten Årsredovisning  
Anmäلت förhinder: Anna Dahlén Gauffin, Karlstads kommun

Sekreterare

Emma Kjesbo

Förbundschef

### Underskrifter

Sekreterare

*Emma Kjesbo*  
Emma Kjesbo (Mar 27, 2026, 09:35:41 GMT+1)

Emma Kjesbo

Ordförande

*Andreas Johansson*  
Andreas Johansson (Mar 27, 2026, 11:44:50 GMT+1)

Andreas Johansson

Justerare

*Pernilla Mattsson*  
Pernilla Mattsson (Mar 27, 2026, 12:18:16 GMT+1)

Pernilla Mattsson

### ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat och har tillkännagivits genom anslag på förbundets [anslagstavla](#) inom två veckor efter sammanträdesdatum

Förvaringsplats för protokollet Diariet Karlstads kommun ASF

Val av justerare: *Pernilla Mattsson enligt lista*  
Föregående protokoll: *Godkänns.*  
Godkännanden av dagordning: *Dagordningen godkänns.*

## **§ 14 Rekrytering av ny förbundschef**

### **Beslutspunkt**

Eftersom nuvarande förbundschef Emma Kjesbo kommer att gå vidare till annan tjänst under våren 2026 har en rekryteringsprocess genomförts under ledning av Samspelets ordförande och vice ordförande.

Fem personer har intervjuats varav två presenterar sig för styrelsen på mötet. De har fått tre frågor som de besvarar. Efter presentationerna rangordnade styrelseledamöterna kandidaterna i slutna omröstning.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse Rekrytering förbundschef

### **Beslut**

Efter överläggning och omröstning beslutar styrelsen att Madelene Holmberg ska erbjudas tjänsten som ny förbundschef i Samspelet. Styrelsen ger presidiet uppdraget att fortsätta processen och att ta fram ett nytt avtal med kommunen som reglerar anställningen.

## **§ 15 Information om plan inför att den nya förbundschefen är på plats**

### **Informationspunkt**

Eftersom det kommer att bli ett glapp mellan det att nuvarande förbundschef slutar och den nya kommer behöver förbundet hantera driften av förbundet under den tiden.

Presidiet informerar styrelsen om planen kring det och om introduktionen för den nya förbundschefen. Styrelsen är nöjd med den planering som redovisas.

## **§ 16 Ekonomisk uppföljning**

### **Informationspunkt**

Redovisning av nuläget kring Samspelets ekonomi för januari-februari 2026 baserat på kontoplan och budget för 2026 samt en budgetprognos för 2026-2028.

## **§ 17 Rättslig analys av NNS**

### **Informationspunkt**

Information om att NNS har haft ett dialogmöte med generaldirektörerna för Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan där NNS delgavs en rättslig analys som Försäkringskassan tagit fram under hösten. Dialog mellan parterna fortsätter.

## § 18 Val av ledamöter till NNS styrelse

### Beslutspunkt

#### Ärende

Den 16 april håller NNS årsmöte där ny styrelse ska röstas fram. Ordförande kommer att delta digitalt där han har mandatet att rösta. Då det ännu inte har skickats en lista på valbara kandidater behöver ordförande få uppdraget från styrelsen att välja de ledamöter som anses vara mest lämpliga att företräda NNS utifrån Samspelets perspektiv.

#### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Val av ledamöter till NNS styrelse

#### Beslut

Styrelsen uppdrar till ordförande att rösta på de ledamöter han anser vara mest lämpliga att företräda NNS utifrån Samspelets perspektiv.

## § 19 Aktuell information från förbundschef:

- Beredningsgruppen – Fokus under mötet var att förbereda in för den gemensamma halvdagen mellan styrelse och beredningsgrupp.
- Finansierade projekt – Kort infor om aktuellt läge i projekten.
- ESF-projektet Lärande och Utveckling FINSAM - Information om arbetsgruppen för Värmland, om viljeinriktningen samt om de avslutade nätverken.
- Forum Jämställdhet - Pernilla, Peter och Emma informerar om konferensen. På nästa styrelsemöte ska diskussion tas kring hur de 50 000 kr för Jämställdhet ska användas i år.
- Resultat behovsanalys - Genomgång av resultat fortsatta arbete framåt. Diskussion kring samplanering/intygsfrågan då det finns olika tankar om förbundet ska finansiera det.
- Förbundschefsträff – kort info
- Presidie möte Värmland/Dal – kort info
- FINSAM-konferens – påminnelse om den digitala konferensen

## § 20 Aktuellt ledamöternas information om samordning

Ledamöterna informerar, enligt beslut i § 10, 2012-02-24, gällande omvärlds- och framtidsspaning samt övrig information, vilken är av vikt för samordning.

Inget att informera.

## § 21 Övrigt

## § 22 Återkoppling revision

### Informationspunkt

Revisorerna Jenny Barksjö-Forslund och Ingrid Sandberg från Azets är med digitalt och ger en återkoppling på årets revision av årsredovisningen 2025. Revisorerna anser att förbundet har gjort en positiv utveckling och att förbundet arbetar strukturerat och målmedvetet. Årsredovisningen anses vara tydlig med bra redogörelser och är transparent i måluppfyllelse. De pekar på att driftredovisningen är föredömligt ifylld. De har inget att anmärka på förutom att vi inte lyckades sänka det

egna kapitalet enligt plan men uppger att vi har en tydlig förklaring till varför det inte blev så.

## § 23 Årsredovisning

### Beslutspunkt

#### Bakgrund och ärende

Samspelets årsredovisning för 2025 med tillhörande bilagor från de sju projekten. Den ekonomiska redovisningen visar att medlemsbidragen var på totalt till 10 006 tusen kronor (tkr) för 2025.

- Förbundets egna kapital var 2 609 tkr från tidigare verksamhetsår vilket innebar att de totala medlen för 2025 uppgick till 12 615 tkr.
- Budgeterade kostnader för 2025 var 10 752 tkr.
- Utifrån resultaträkningen blev 2025 års resultat plus 709 tkr vilket resulterade i att det egna kapitalet blev 3 318 tkr, en höjning med 33 % i stället för en planerad sänkning.
- Anledningen till att vi inte lyckats sänka det egna kapitalet beror på ränteintäkter, sjukskriven personal som ej vikarietillsatts, försenad rekrytering i projekt, minskade administrativa kostnader samt att heldagar för styrelse, beredningsgrupp och kompetensutveckling betalades av ESF-projektet.
- Utifrån att de nya förberedande insatserna beviljades i maj 2025 var planen att förbundets egna kapital skulle vara förbrukade vid 2026 års slut. På grund av ovanstående ökning av det egna kapitalet 2025 kommer det inte ske men enligt satt budget är planen att den ska minska från 3,3 till 2 miljoner under 2026.

Beredningsgruppen har delgivits information om årsredovisningen.

Redovisningen från projekten är könsuppdelad i flertalet parametrar och analyser görs kring resultat gällande kvinnor och män.

#### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Årsredovisning med bilagor 2025

Årsredovisning Samspelet 2025 med bilagor, daterad 2026-03-23

#### Beslut

Årsredovisningen med tillhörande bilagor för år 2025, daterad 2026-03-23, antas.

Efter att årsredovisningen undertecknats ska den delges till parternas beslutande organ för godkännande samt fastställande om ansvarsfrihet för Samspelets styrelse för år 2025.

## § 24 Nästa möte

2/6 kl. 9-13 på Jobbcenter, Karlstad.












# Signering Samspelets protokoll

Final Audit Report

2026-03-27

Created:	2026-03-27
By:	Emma Kjesbo (emma.kjesbo@karlstad.se)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAA2CWM-g5WQxapIX_4kg38D5ZuPFLJfzLI

## "Signering Samspelets protokoll" History

-  Document created by Emma Kjesbo (emma.kjesbo@karlstad.se)  
2026-03-27 - 8:34:34 AM GMT
-  Document emailed to Emma Kjesbo (emma.kjesbo@karlstad.se) for signature  
2026-03-27 - 8:34:38 AM GMT
-  Document emailed to Andreas Johansson (andreas.p.johansson@regionvarmland.se) for signature  
2026-03-27 - 8:34:38 AM GMT
-  Document emailed to Pernilla Mattsson (pernilla.l.mattsson@outlook.com) for signature  
2026-03-27 - 8:34:38 AM GMT
-  Email viewed by Emma Kjesbo (emma.kjesbo@karlstad.se)  
2026-03-27 - 8:35:21 AM GMT
-  Document e-signed by Emma Kjesbo (emma.kjesbo@karlstad.se)  
Signature Date: 2026-03-27 - 8:35:41 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Andreas Johansson (andreas.p.johansson@regionvarmland.se)  
2026-03-27 - 10:44:24 AM GMT
-  Document e-signed by Andreas Johansson (andreas.p.johansson@regionvarmland.se)  
Signature Date: 2026-03-27 - 10:44:50 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Pernilla Mattsson (pernilla.l.mattsson@outlook.com)  
2026-03-27 - 11:15:40 AM GMT
-  Document e-signed by Pernilla Mattsson (pernilla.l.mattsson@outlook.com)  
Signature Date: 2026-03-27 - 11:18:16 AM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.  
2026-03-27 - 11:18:16 AM GMT